

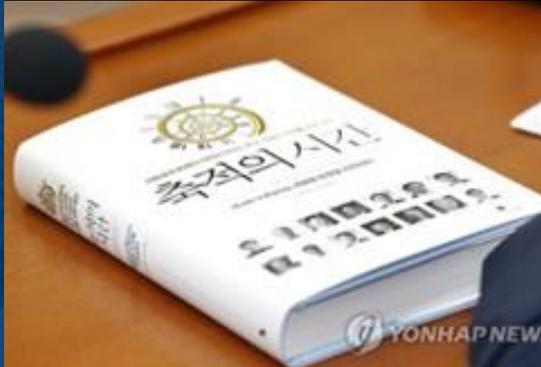


Time for Creative Accumulation

'창조적 축적':

한국 산업의 미래를 열어가는 키워드

이 정 동
서울대학교 공과대학
(leejd@snu.ac.kr)





'축적의 시간' on media

ChosunBiz

이러다 中 설계도 받아 납품하는 상황 을 수도

chosun.com

부자집 문 앞에선 월급쟁이의 선택

선진국 최종 관문인 '지식 경험' 재산 축적엔 越班도 지름길 없다



한겨레 이봉헌의 책갈피 경제

한국 경제에 필요한 것은 새로운 '이야기'

'축적의 시간' 들어보이는 김무성 대표

한겨레



오태규 ♥ 평 되기
한겨레신문 논설위원실장

두 개의 연설과 한 권의 책

[Weekly BIZ] 국내외 경제·경영 리더들이 추천
했다... 2016년 꼭 읽어야 할 책 15選



美기업 '스타워즈' 한창인데 韓기업은 면세점 쟁탈전



'메이드 인 코리아' 포기 정책이 정부가 할 일인가



OhmyNews

지금처럼 하면 한국 산업계 다 망한다

[서평] 서울공대 26명

chosun.com

蠶大 가는 한국 천재, 工大 가는 중국 천재

경향비즈

[한 권의 경제]서울대 교수들, 정체된 한국 산업에 '실패'를
권하다

한겨레

삼성CEO 10인 "올해는 이 책 꼭 읽어보세요"

'선거의 여왕'에서 '기술의 여왕'으로



SNS의 시대, 청년세대의 반응...

“

정말 무서운 책입니다. ... 진단이 정확해서 소름이 돋을 정도입니다.

축적의 시간 읽고 있다. 10페이지마다 담배 한 대 뺏기고 싶은 심정이다.

주식투자하려고? “축적의 시간”은 읽었겠지?

올해 채용면접때 면접관들(대부분 임원분들)이 질문할만한 내용이 엄청나게 많다

면접 때 소개해줄 책은 뭐가 있냐고 물길래 ‘축적의 시간’이라는 책을 소개했음.

이 책은 우리나라 공과대학교에 재학 중인 모든 학생이 읽어보았으면 좋겠다.

이거 진짜 추천. 거제도 회사 엔지니어들 사이에서는 복사본도 돌아다닌다고 하더라구요.

이 책은 축적에 대해 무관심한 우리나라 기업들에 대한 강력한 경고다

현재 전자회사의 연구직으로 재직 중인 5년 동안... 그 어떤 직장 선배나 임원들의 말보다 더 나의 가슴을 뜨겁게 하고 머리를 차갑게 해 준 책이다

“한국의 식자층이나 미래에 대해 관심을 가진 사람이라면 필독하기를 권하고 싶다...읽는 내내 피가 거꾸로 솟는 경험을 할 수 있는 보기 드문책...”(공병호)

우리 아들의 장래희망은 Architect가 되었다.

제목은 점잖지만한국 산업 전반의 구조적 위기를 잘 분석한 책

당최 이해가 안 되는 지금의 한국사회를 이해하기 위해 읽고 있는 책이다.



한국 산업계에 자리잡은 뿌리깊은 '착각'들...

“

- ✓ **생산활동은** 개도국에서, 우리나라에서는 **부가지식노동을**...
- ✓ **첨단 특허** 한 건, **세계적 논문** 한 편, **기가 막힌 비즈니스 아이디어** 하나가 만 명을 먹여 살린다...
- ✓ **필요한 경험과 지식은** 살 수 있다...
- ✓ **중국**은 우리의 **생산공장**이다...
- ✓ 한국의 대학(공학)교육이 급속히 진화하고 있다...

🔍 한국의 산업계, **개념설계역량**이 부족하다!

[개념설계역량]

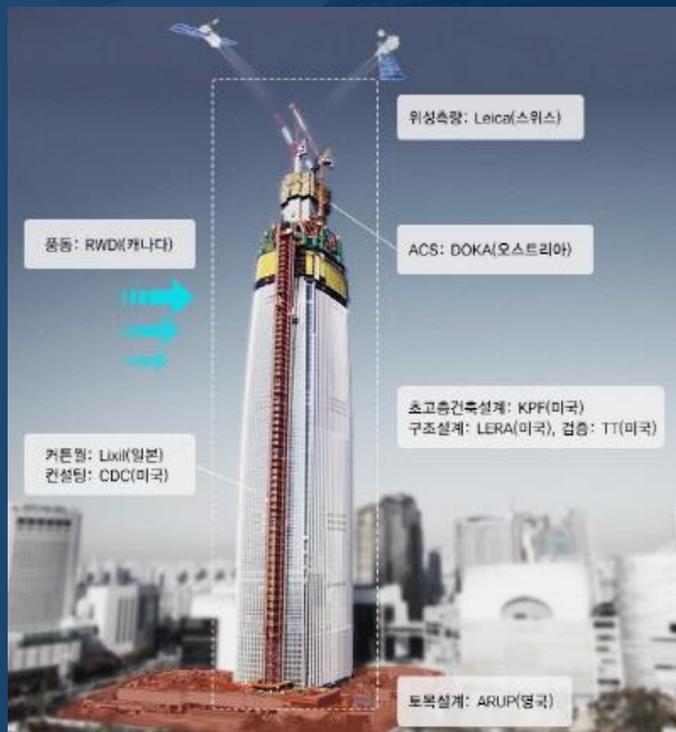
제품과 서비스의 개념을 최초로 정의하는 역량
즉, **백지 위에 그림**을 그리는 힘

[가치사슬]

개념설계

상세설계

구매/시공

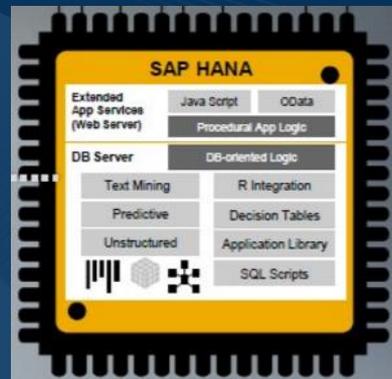


Source: 매일경제 (2015.3.1)



글로벌 챔피언의 조건: 개념설계역량

- ✓ 조합형(세트형) 개념설계역량
- ✓ 누적형(부품형) 개념설계역량
- ✓ 스케일업 역량은 대표적인 개념설계역량



Source: Enterprisetech.com, brandingbusiness.com, b2bnn.com



개념설계역량은 교과서가 없다!

- ✓ 창의적 암묵지 (tacit knowledge)
- ✓ **사람, 조직문화에 체화**
- ✓ **이전이 어렵다!**



Source: disneystore.com, forbes.com, 동아일보(2016. 5. 18)

“연봉 9배 주
겠다”,
중국 반도체 업체
의 위험한 유혹 경계
령



'시행착오'의 '축적'없이는 얻지 못한다!

- ✓ 현장 + Learning-by-Building
- ✓ 장기간 시행착오를 축적해야
- ✓ 가장 창의적인 것은 가장 진부한 과정으로부터



신사업 창출을 위한 3대 조건!



[1] 도전적 목표



[2] 글로벌 네트워크



[3] 시행착오의 추적



양의 피드백 관계

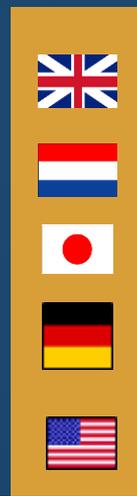




축적의 시간은 압축할 수 있다!



Time



기술선진국의
시행착오 축적량

중국의
시행착오 축적량



Space





중국 산업경쟁력의 이면...

- ✓ **조합형, 세트형** 중심 빠른 시행착오 속도 (Fail fast, scale fast)
- ✓ 장기 누적형 **부품소재 및 기반 개념설계** 역량 취약
- ✓ **'intel inside'**급 부품소재에 기회
- ✓ 중국의 **중진국 함정** 가능성; 대만의 실수



하오주 스즈키의 GN125 2F 모델



VIVO 6GB RAM XPlay5 (2016.3)



한국의 산업, 중간소득함정을 돌파했으나...



개념설계수입+적용+운용



세트건인, 수출우선

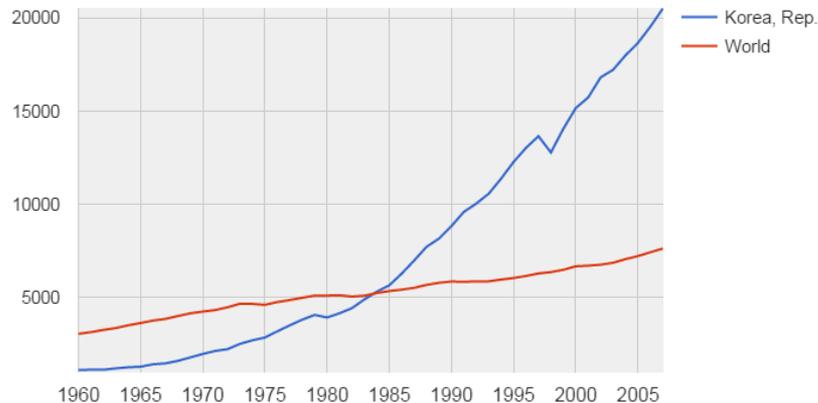


일부제품 개념설계확보



중간소득함정 돌파

GDP per capita (2005 constant US\$; Worldbank, 2015 data)





한국의 산업, 중간혁신함정에 빠지다!



세트 경쟁력 조기약화



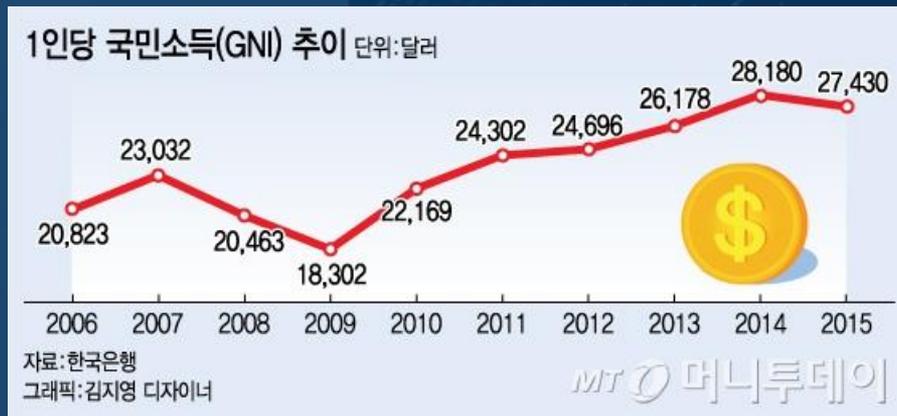
개념설계역량 축적 미흡



창조적 도전정신 쇠퇴



2만불함정, 중간혁신함정





위기의 한국 산업, 새로운 루틴이 필요하다!

As-Is

{
 개념설계 수입
 실수없는 실행
 일시 총력동원
 유량(flow)중심
 }

How-To?



도전적 시행착오를 장려하는 루틴



글로벌 네트워크에 열린 루틴



장기적 시각으로 축적하는 루틴



To-Be

{
 개념설계 도전
 시행착오 각오
 장기 지속투자
 저량(stock)중심
 }



한국 기업의 미래 전략 (1): 개념설계 도전



- 개념설계역량 축적기반으로서 '현장 생산역량' 강화
- 부품소재 개념설계역량 축적!
- 신산업 대비를 위한 과감한 스피노프
- 신성장 산업은 없다. **Not What, But How!**



**Renesas to Reduce 5,000
Jobs as Losses Force
Restructuring**



한국 기업의 미래 전략 (2): 기업문화 혁신



- 구성원 모두의 **오타쿠화**
- **도전적 과제** 제시
- **리더의 마인드** 혁신: 장기적 시각, 도전적 시도 격려
- **CT²O** (CTTO)가 필요





창조적 축적을 지향하는 기업전략, 국가정책, 사회문화 시스템을!

[기업전략]

- ▷ CT²O (CTTO), 능력자 시대
- ▷ 스피노프, 도전적 파일럿 활성화
- ▷ 글로벌 네트워크 강화



[국가정책]

- ▷ 시행착오 위험의 사회적 공유
- ▷ 다양한 시도를 장려하는 규제틀
- ▷ 사람 중심의 정책체제 구현

[사회문화시스템]

- ▷ 도전적 시행착오를 장려하는 교육체제
- ▷ 다양성에 대한 포용력
- ▷ 장기적 축적을 지향하는 문화, 제도



창조적 시행착오 경험을 “추적할 시간”

이 정 동
서울대학교 공과대학
(leejd@snu.ac.kr)